



Strategische Kooperationen
zwischen niedergelassenen
Ärzten und Kliniken

Vision und Realität neuer
Versorgungsstrukturen

Dr. med. Jörg Bader
Geschäftsführer
HELIOS Versorgungszentren GmbH

Agenda

Folie: 2

1. Erlösentwicklung der Ärzte und Kliniken und die sektorenübergreifende Versorgung
2. Kooperationen der HELIOS Kliniken mit niedergelassenen Ärzten
3. Ausblick auf die zukünftige Versorgungsstruktur



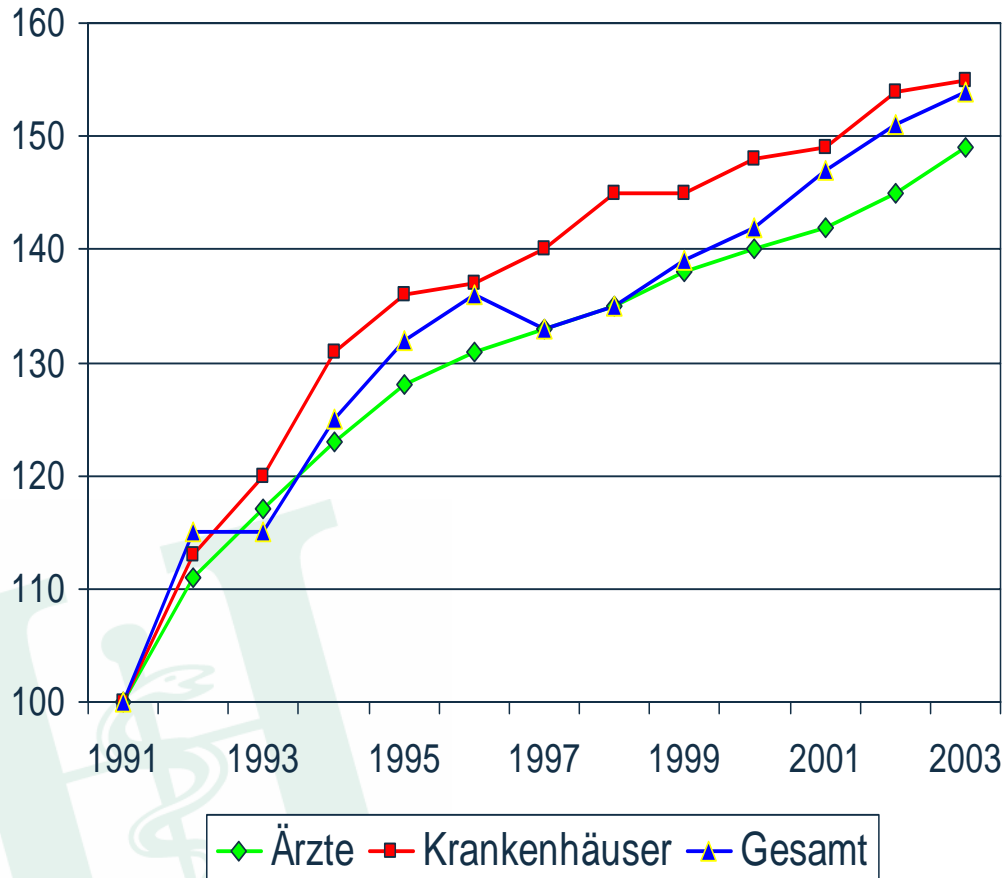
1. Erlösentwicklung der Ärzte und Kliniken und die sektorenübergreifende Versorgung



Entwicklung der GKV-Ausgaben

GKV-Ausgaben nach Leistungsbereichen

Prozent



Durchschnittliche
Steigerungsraten:

Ärzte: 3,35%

Kliniken: 3,72%

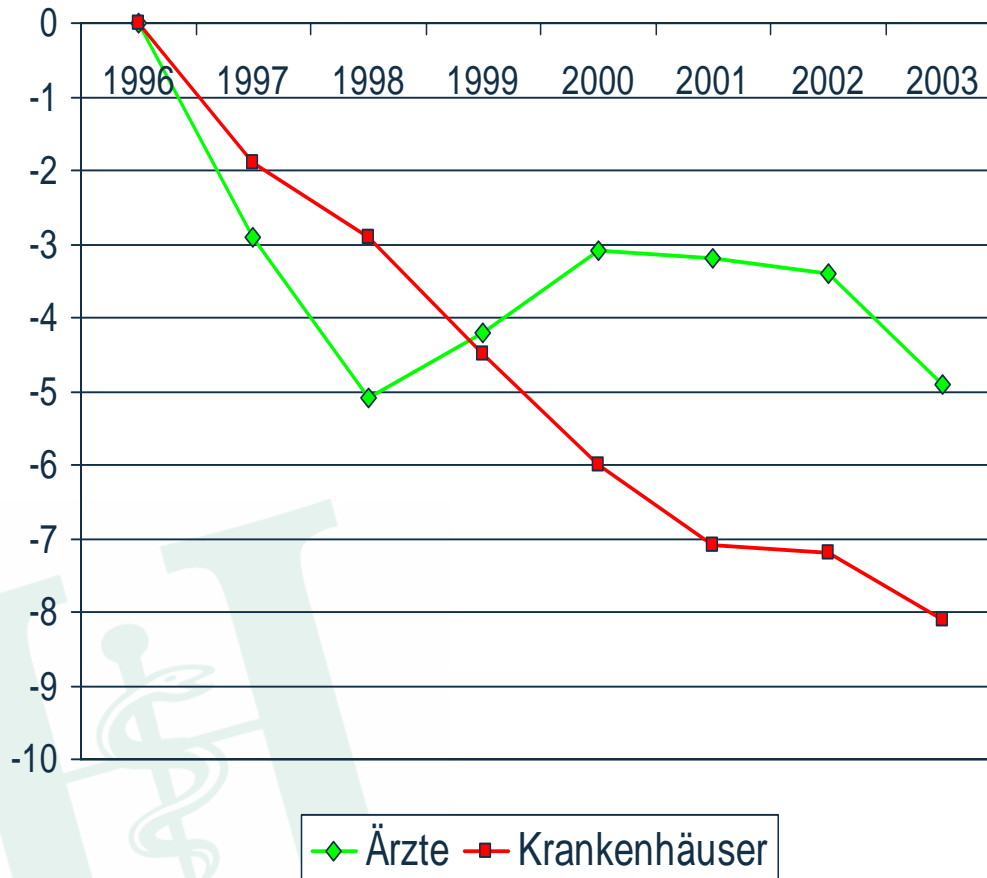
Gesamt: 3,64%

pro Jahr

Quelle: KBV nach Daten des BMGS: Arbeits- und Sozialstatistik

Fallerlöse, inflationsbereinigt

GKV-Erlöse je Fall, Differenz zur Entwicklung des Preisindex Prozent



Durchschnittliche
Steigerungsraten:

Ärzte: - 0,72%

Kliniken: - 1,20%

pro Jahr

Quelle: KBV nach Daten des BMGS: Arbeits- und Sozialstatistik

- Zunehmender wirtschaftlicher Druck für niedergelassene Ärzte und Krankenhäuser
- Beide Sektoren kämpfen „gegeneinander“ um einen kleiner werdenden Kuchen
- Eine umfassende medizinische Versorgung kann aber kein Sektor alleine anbieten



Können durch intensivere Kooperationen Vorteile für Ärzte und Krankenhäuser erreicht werden?

Ist ein „miteinander“ besser als ein „gegeneinander“?

2. Kooperationen der HELIOS Kliniken mit niedergelassenen Ärzten



Kooperationsmöglichkeiten

Folie: 8

- a) Nutzung von Räumlichkeiten und Geräten
- b) Verbessertes Datenaustausch
- c) Integrierte Versorgung (IV)
- d) Medizinische Versorgungszentren (MVZ)
- e) Exkurs: Was schließt HELIOS aus?



a) Nutzung von Räumlichkeiten und Geräten



Vermietungsoptionen

- Vermietung
- Vermietung mit Leistungsaustausch
- Vermietung mit abgestimmter Leistungserbringung

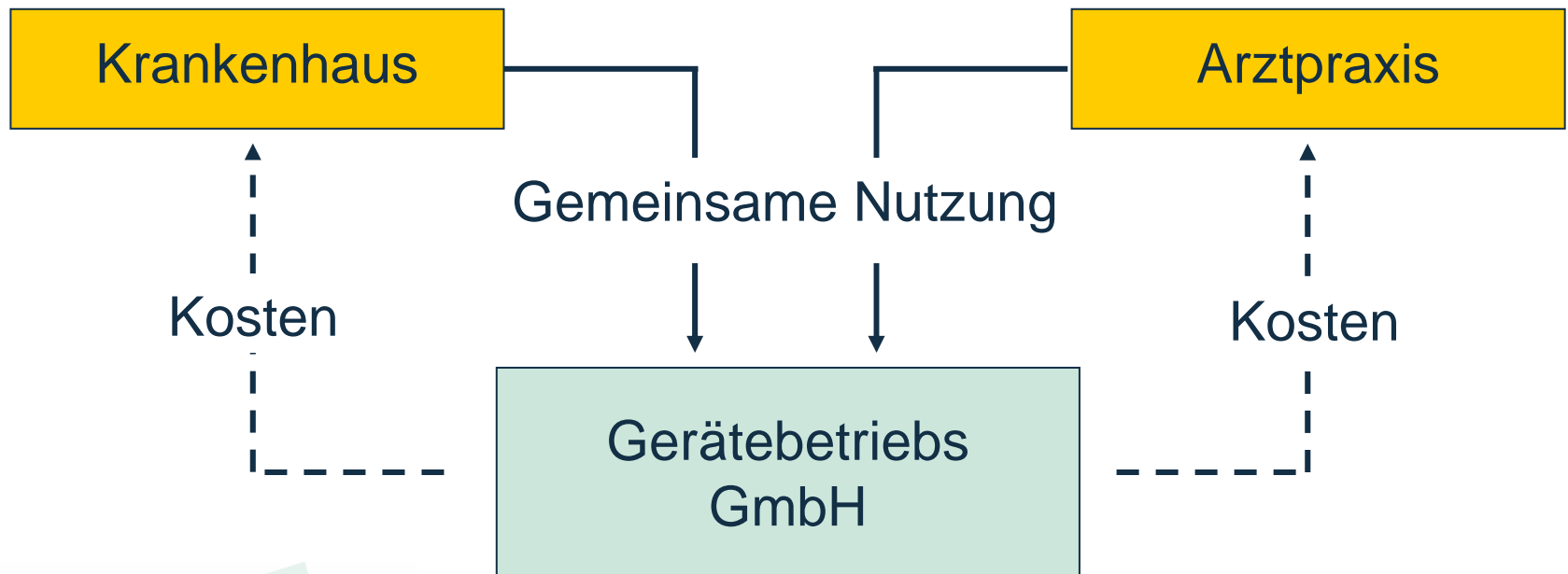
Beispiele

Arztpraxis im Klinikgebäude

Radiologische Praxis im Klinikgebäude erbringt die stationäre Röntgendiagnostik

Chirurgische Praxis ersetzt zeitweise die Notfallambulanz, Facharztpraxis erweitert Fächerspektrum der Klinik

Apparategemeinschaften



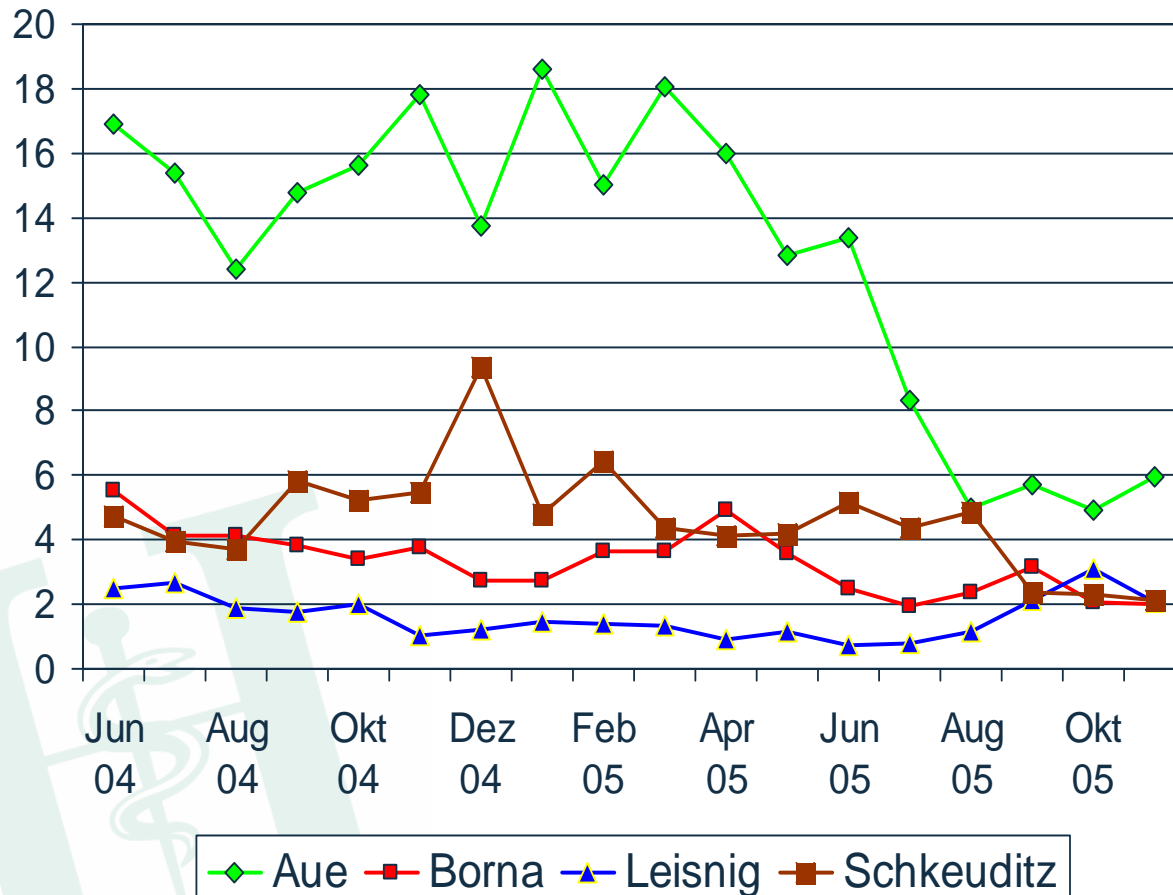
- Beispiel:
- HELIOS Klinikum Wuppertal betreibt gemeinsam mit niedergelassenen Kardiologen einen Linksherzkathetermessplatz

b) Verbesserter Datenaustausch



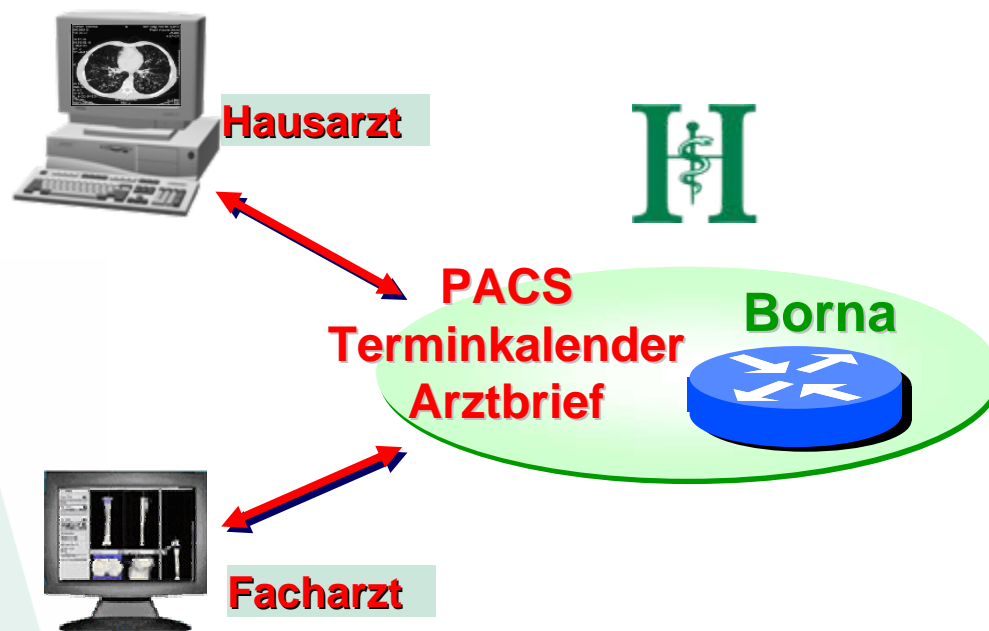
HELIOS Kliniken in Sachsen: Entwicklung der Arztbriefzeiten

Tage ab Entlassung



Qualitätsziel
bei HELIOS:
< 2 Tage

- Die telemedizinische Vernetzung von Praxen und Kliniken ist technisch bereits möglich und wird sich zum Standard entwickeln
Beispiel: HELIOS Klinik Borna



HELIOS Kliniken GmbH > Kliniken > Borna

[Kontakt](#) | [Impressum](#)



HELIOS Kliniken

[Borna](#) | [Patienten](#) | [Klinikinfos](#) | [Medizin](#) | [Karriere](#)

[Aktuelles](#) | [Kontakte](#) | [Call-Back-Service](#)



Willkommen in der HELIOS Klinik Borna

Die HELIOS Klinik Borna ist ein Krankenhaus der Grund- und Regelversorgung. Die Klinik liegt zentral zwischen Leipzig und Chemnitz und bietet auf hohem diagnostischem und therapeutischem Niveau eine qualifizierte Akutmedizin in 8 bettenführenden Fachabteilungen für den Landkreis Leipziger Land und Umgebung. Unterstützung erfolgt durch eine leistungsfähige Intensivstation mit 18 Betten, eine bestausgestattete Radiologie und einem medizinischen Zentrallabor im Hause.

- 18.01.2006
Dialysestation der HELIOS Klinik Borna erhält Zertifikat [„mehr](#)
- 06.02.2006 14:00
Blutspendeaktion [„mehr](#)



Call-Back-Service

Sie möchten einen **Termin** vereinbaren? Sie haben **Fragen** oder **Anregungen**?
[... zum Formular](#)



Babygalerie

Besuchen Sie unser Kleinsten - Babygrüße und Bilder in unserer [Babygalerie](#).



Qualitätsbericht 2004

Mehr Transparenz als gesetzlich gefordert [...mehr](#)

Anfahrt

[Routenplaner](#)

[Anfahrtskizze](#)

Rubriken



[Virtueller Rundgang](#)

Weiterführende Informationen

- [Zugang für Einweiser aus der Region](#)

HELIOS Kliniken GmbH > Kliniken > Borna

[Kontakt](#) | [Impressum](#)



HELIOS Kliniken

[Borna](#) | [Patienten](#) | [Klinikinfos](#) | [Medizin](#) | [Karriere](#)

[Aktuelles](#) | [Kontakte](#) | [Call-Back-Service](#)



Willkommen in der HELIOS Klinik Borna

Die HELIOS Klinik Borna ist ein Krankenhaus der Grund- und Regelversorgung. Die Klinik liegt zentral zwischen Leipzig und Chemnitz und bietet auf hohem diagnostischem und therapeutischem Niveau eine qualifizierte Akutmedizin in 8 bettenführenden Fachabteilungen für den Landkreis Leipziger Land und Umgebung. Unterstützung erfolgt durch eine leistungsfähige Intensivstation mit 18 Betten, eine bestausgestattete Radiologie und einem medizinischen Zentrallabor im Hause.

- 18.01.2006
Dialysestation der HELIOS Klinik Borna erhält Zertifikat [„mehr](#)
- 06.02.2006 14:00
Blutspendeaktion [„mehr](#)

2004 gese



Call-Back-Service

Sie möchten einen **Termin** vereinbaren? Sie haben **Fragen** oder **Anregungen**?
[... zum Formular](#)

Anfahrt

[Routenplaner](#)

[Anfahrtskizze](#)

Rubriken



[Virtuell](#)

Weiterführende Informationen

- [Zugang für Einweiser aus der Region](#)

Copyri

Telemedizin


Folie: 17

WebVPN Services - Microsoft Internet Explorer

Datei Bearbeiten Ansicht Favoriten Extras ?

Zurück Zurück Suchen Favoriten Wechseln zu Links

Adresse <https://vpn.gsd.de/webvpn.html>

 **WebVPN Services**

Login

Bitte melden Sie sich hier mit Ihrer SecurID Card an:

Username

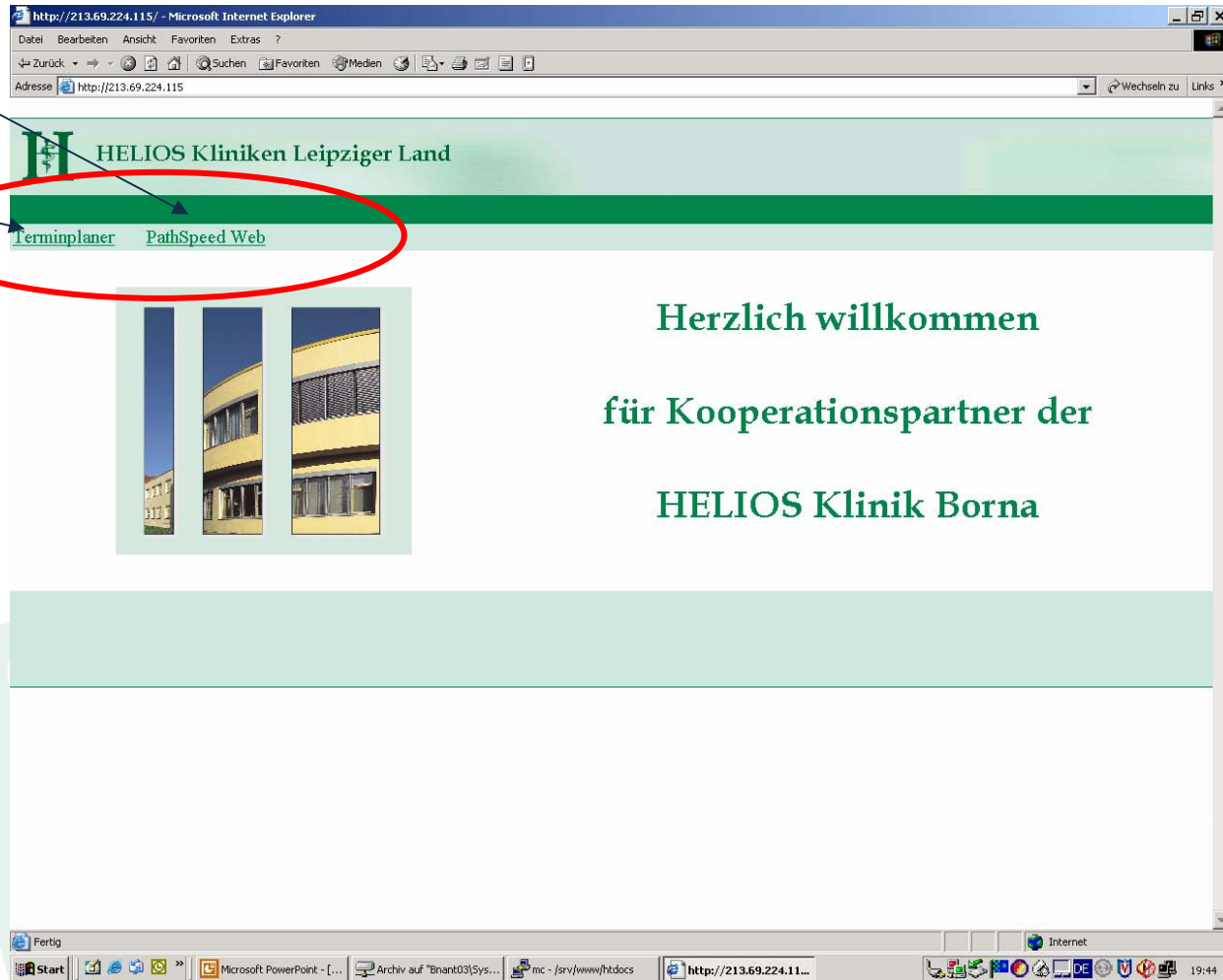
Password

Login Clear

Fertig Internet

Pacs-Web

Terminplaner



The screenshot shows a Microsoft Internet Explorer browser window displaying the PathSpeed Web application. The address bar shows the URL: http://213.69.224.125/applet/pswebdb.html. The browser's menu bar includes 'Datei', 'Bearbeiten', 'Ansicht', 'Favoriten', and 'Extras'. The address bar also contains 'Zurück', 'Suchen', 'Favoriten', and 'Wechseln zu Links'. The main content area features a search form with the following fields: 'Patientenname', 'Patienten-ID', 'Die letzten vier', 'Geschlecht', and 'Geburtsdatum'. To the right of these fields are buttons for 'Patienten suchen', 'Untersuchung suchen', 'Bilder anzeigen', and 'Aktualisieren'. Below the search form is a 'Willkommen bei PathSpeed Web' message with a 'Hilfe' button. The 'Patientendaten' section is active, showing a form with tabs for 'Befund' and 'Untersuchungsdaten', and a 'Drucken' button. The form contains the following fields: 'Patientenname', 'Patienten-ID', 'Privattelefon', 'Telefonnummer (Geschäft)', 'Adresse', 'Geburtsdatum', 'Geschlecht', 'Schwangerschaft', 'Letzte Menstruation', 'Rasse', 'Wohnort', 'Speicherort Patienten', 'Speicherort Datensätze', and 'Alarmsignale und Allergien'. The browser's status bar at the bottom indicates 'Internet'.

c) Integrierte Versorgung



Chancen

- Erlöse außerhalb Budget, wenn Budget überschritten
- Verbesserung der Versorgungskette
- Honorierung der Qualität
- Vorbereitung auf zukünftiges System

Risiken

- Übernahme einer Gewährleistung
- Personalaufwand für Zusatzleistungen und Management
- Preisverfall



Risiken und Planungsaufwand rechtfertigen Konzeption eines IV-Projektes nur in ausgewählten Fällen

HELIOS Klinik Blankenhain „Wundnetz Jena“

- Verbesserte Versorgung von Wunden bei chronisch venöser Insuffizienz
- Ambulante Versorgung durch niedergelassene Ärzte im Wundzentrum
- Klinik stellt stationäre Versorgung sicher; Klinikärzte nehmen an regelmäßigen Fallkonferenzen teil

HELIOS Klinik Gotha „IV Neurochirurgie“

- Kurzstationäre neurochirurgische Eingriffe
- OP und ambulante Betreuung durch niedergelassenen Arzt
- Klinik stellt die stationäre Versorgung außerhalb der speziell neurochirurgischen Betreuung

d) Medizinische Versorgungszentren (MVZ)



Aktuelle Dimension

- Kein Unterschied zu einer üblichen Gemeinschaftspraxis
- Zwei Fachgebiete mit jeweils ein bis zwei Ärzten je Fachgebiet
- Auch Ausstattung und Ambiente übersteigen bewusst nicht das Niveau einer modernen Gemeinschaftspraxis

Beispiele

- Gotha:
 - Pädiatrie
 - Gynäkologie
- Jena (Blankenhain):
 - Allgemeinmedizin
 - Physikalische und rehabilitative Medizin
- Schönbach (Leisnig):
 - Allgemeinmedizin
 - Gynäkologie

- Zulassung unterliegt der Bedarfsplanung
- Budgetierung und Leistungsbegrenzung gilt auch bei Beschäftigung mehrerer Teilzeitkräfte
- Fachgebietsgrenzen sind einzuhalten, Fachkundenachweise und Zusatzqualifikationen gelten personenbezogen
- Verpflichtung zur Qualitätssicherung, Teilnahme am Notdienst, zur regelmäßigen Fortbildung und zu Wirtschaftlichkeitsprüfungen



MVZ bedeuten keine neue oder zusätzliche Konkurrenz

Vorteile der MVZ für Vertragsärzte

Folie: 27

Niederlassungswillige Ärzte

- Kein finanzielles Risiko bei Einstieg in die Praxistätigkeit
- Entlastung von einem großen Teil der administrativen Tätigkeiten
- Kollegiale Zusammenarbeit im MVZ

Etablierte Vertragsärzte

- Frühzeitige Realisierung des Praxiswertes bei Verkauf an ein MVZ
- Verbesserte Investitionsmöglichkeiten mit einem MVZ-Träger
- Leistungsreduktion durch Teilzeitbeschäftigung

e) Exkurs: Was schließt HELIOS aus



Ausschluss unzulässiger Zahlungen

Folie: 29

Keine Einweisungspauschalen

- HELIOS zahlt keine „Kopfpauschalen“
- Grund:
 - Zuweisung von Patienten gegen Entgelt verstößt gegen die Berufsordnung
 - Derartige Verträge sind sittenwidrig

Keine ungerechtfertigte Leistungsvergütung

- HELIOS zahlt nicht für Leistungen, die im KV-System finanziert werden
- Grund:
 - Krankenhaus-DRG sind ohne diese Leistungen kalkuliert
 - Rechtsprechung behandelt Honorare wie Einweisungspauschalen

Quelle: Z.B. Berufsordnung Nordrhein § 31

- HELIOS strebt eine intensive Zusammenarbeit mit niedergelassenen Ärzten an
- Dabei werden zunehmend auch innovative Lösungen für Kooperationen genutzt
- Ziel ist die Verbesserung der Versorgungsqualität
- Eine Finanzierung von Kooperationen durch Kopfpauschalen und Honorare dient diesem Ziel nicht



HELIOS will gemeinsam mit Niedergelassenen durch Qualität überzeugen, nicht durch gegenseitige Finanzierung

3. Ausblick auf die zukünftige Versorgungsstruktur

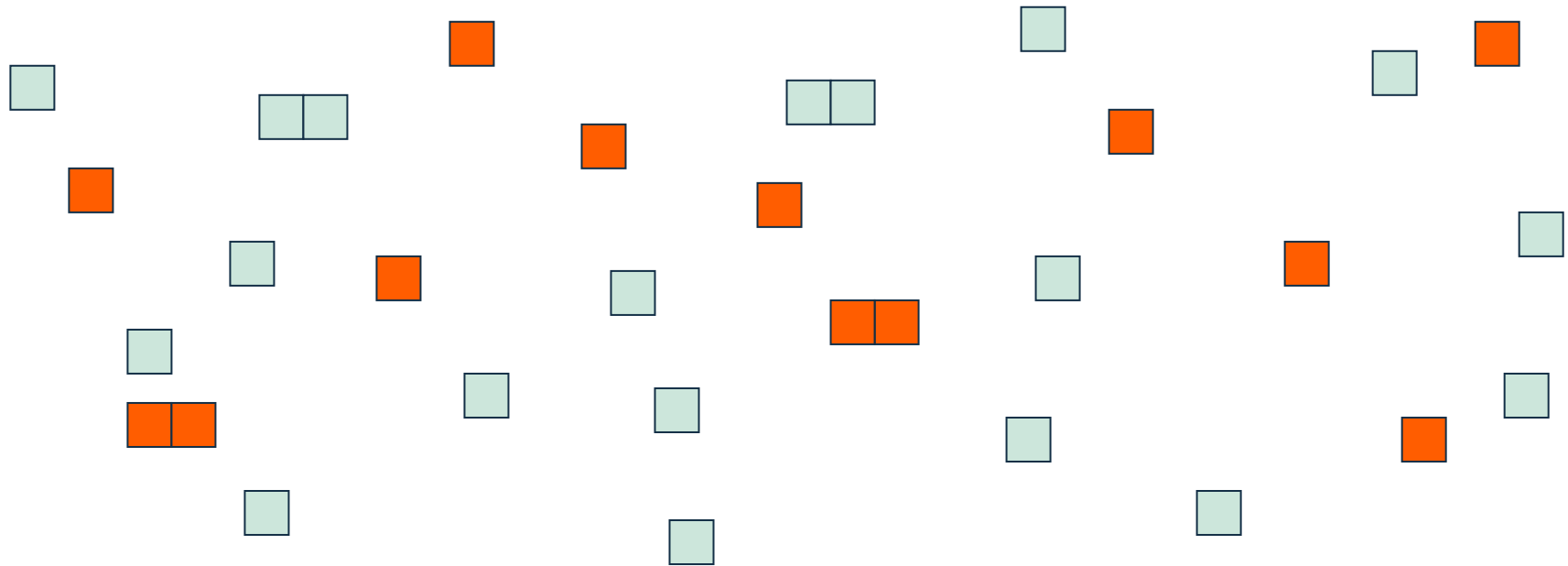


- Politiker versprechen sich Kostensenkungen durch mehr ambulante und integrierte Versorgung
- Krankenhäuser dürfen viele Leistungen nicht mehr stationär erbringen und haben u.a. dadurch Überkapazitäten
- Niedergelassene Ärzte wollen nicht mehr als Einzelkämpfer mit hohem finanziellen Risiko arbeiten



In der ambulanten Medizin ist der Veränderungsdruck hoch – derzeit wird von allen Beteiligten nach neuen Strukturen gesucht

Aktuelle Versorgungsstruktur



Krankenhaus
600 Betten

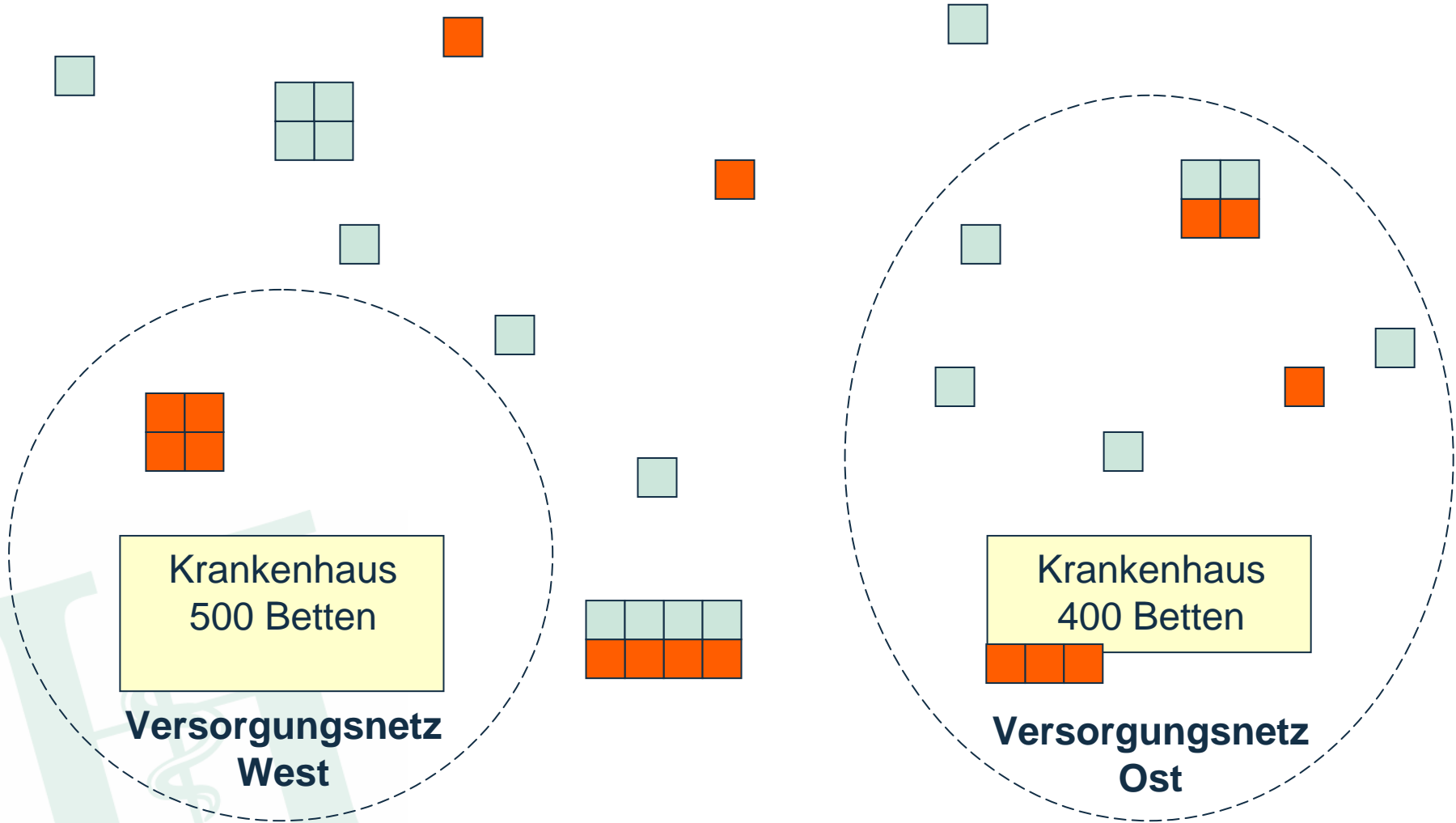
Krankenhaus
300 Betten

Krankenhaus
600 Betten

□ Hausarztpraxis

□ Facharztpraxis

Zukünftige Versorgungsstruktur



- Die Strukturen der medizinischen Versorgung werden sich in den nächsten Jahren tiefgreifend verändern
- Insbesondere in der ambulanten Medizin werden effizientere und attraktivere Einheiten entstehen
- Die Vernetzung zwischen stationärer und ambulanter Medizin wird stark zunehmen



HELIOS möchte durch Kooperationen
die Strukturen der Zukunft gestalten

HELIOS freut sich auf eine gute Zusammenarbeit!



HELIOS Kliniken GmbH

Vielen Dank für
Ihre Aufmerksamkeit

Kompetenz in Medizin